



OBS Business
School

Análisis de la inversión extranjera directa

Jaime Martínez Tascón

Profesor de OBS Business School

Marzo, 2025

Partners Académicos:



UNIVERSITAT DE
BARCELONA

unie*
Universidad

OBSbusiness.school

Autor

➤ **Jaime Martínez Tascón**
Profesor de OBS Business School



Jaime Martínez Tascón es Asesor Financiero y Gestor de Grandes Patrimonios en *Inveretik Gestión Patrimonial*, negocio fundado por él mismo en 2017.

Comenzó su andadura en el sector bancario en 2004, especializándose en Banca Privada, segmento en el que desarrolló su actividad en entidades como BBVA, Popular Banca Privada y Citibank, donde adquirió experiencia y conocimientos.

Fue designado como tutor e instructor de Banca Privada para formar equipos multidisciplinares en los organigramas de las entidades financieras.

En su actividad docente, imparte en OBS Business School la asignatura de Sistema Financiero, seminarios y colaboraciones en los principales medios de comunicación del sector financiero. Es divulgador de la cultura financiera a través de conferencias y participaciones en entrevistas y artículos de opinión.

Es Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid, tiene la certificación de European Financial Advisor por EFPA y Máster en Jurídica en el Real Colegio Universitario M^º Cristina – El Escorial.



Índice

Capítulo 1	Introducción	5
1.1	Definición	6
1.2	¿Por qué es importante la IED?	7
1.3	Factores que atraen la IED	9
Capítulo 2	Panorama general de la inversión extranjera directa	13
2.1	Tendencia histórica de la IED en el s.XXI	14
2.2	Perspectivas y retos de futuro de la IED	16
Capítulo 3	IED en España	19
3.1	Evolución general de la IED en España	20
3.2	Sectores destinatarios de la inversión	22
3.3	Distribución por Comunidades Autónomas	23
3.4	Marco regulatorio de la IED	25
Capítulo 4	Panorama de la IED en el mundo	26
4.1	IED a nivel global	27
4.2	IED en América Latina y el Caribe	29
Capítulo 5	Conclusiones	32
	Referencias bibliográficas	34



Capítulo 1

Introducción

- ① La Inversión Extranjera Directa (IED) desempeña un papel crucial en el desarrollo económico global, facilitando el flujo de capitales, tecnología y conocimientos técnicos entre países. En un contexto de globalización, regiones como Europa y América Latina, y países como España, han experimentado importantes cambios en sus dinámicas de atracción y emisión de inversión extranjera. Este informe explora los patrones históricos, las tendencias actuales y las proyecciones futuras en la IED.

1.1 Definición

- ⊗ La Inversión Extranjera Directa (IED) es un flujo financiero mediante el cual, una empresa o individuo de un país invierte en una empresa o proyecto ubicado en otro país, con el objetivo de obtener una participación significativa en la gestión y operación del negocio. A diferencia de la inversión de cartera, donde los inversores adquieren acciones sin control sobre la empresa, la IED implica una presencia activa y sostenida a largo plazo en la economía receptora.

Este tipo de inversión es un motor clave para el desarrollo económico de los países, ya que facilita la transferencia de capital, tecnología y conocimientos especializados. Además, contribuye a la generación de empleo, mejora la competitividad de los sectores productivos y fortalece la integración de los mercados nacionales en la economía global.



Es una estrategia que beneficia tanto a los inversores, que buscan oportunidades de crecimiento y diversificación, como a los países receptores, que obtienen capital, conocimientos y acceso a redes comerciales internacionales.

La IED se puede clasificar en dos categorías principales:

1. Inversión horizontal: Ocurre cuando una empresa invierte en el mismo tipo de actividad que realiza en su país de origen, pero en otro país. Por ejemplo, una cadena de restaurantes estadounidense que abre sucursales en Europa o Latinoamérica.
2. Inversión vertical: Se da cuando una empresa invierte en una actividad relacionada con su cadena de producción en otro país. Por ejemplo, un fabricante de automóviles que establece una planta de ensamblaje en otro país para reducir costes de producción.

En la actualidad, la IED representa un componente esencial del comercio y la globalización. Según la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), el flujo de inversión extranjera global ha superado los 1,3 billones de dólares en los últimos años, con un impacto significativo en las economías emergentes y desarrolladas. Regiones como Europa, Asia y América Latina han sido destinos clave para la inversión extranjera, generando nuevas oportunidades de crecimiento y desarrollo.

1.2. ¿Por qué es importante la IED?

- ⊙ La IED es clave para el desarrollo económico de los países. No solo aporta capital, sino que también genera empleo, impulsa la innovación, mejora la infraestructura y fortalece la economía local. Por ello, muchos gobiernos buscan atraer este tipo de inversión mediante políticas favorables, incentivos fiscales y estabilidad económica. Sin embargo, es importante gestionar adecuadamente la IED para garantizar que los beneficios sean sostenibles y equitativos para la población.

Figura 01 →

ESQUEMA DE LOS BENEFICIOS DE LA IED

Fuente: Elaboración propia



Uno de los beneficios más importantes de la IED es la **creación de empleo**. Cuando una empresa extranjera abre una fábrica, oficina o centro de operaciones en otro país, contrata trabajadores locales, lo que reduce el desempleo y mejora la calidad de vida de las personas. Además, estos empleos suelen ofrecer mejores condiciones laborales y capacitación profesional, contribuyendo así, al desarrollo de la fuerza laboral del país.

Aunado a lo anterior, la IED permite la **introducción de nuevas tecnologías y conocimientos avanzados** en los países receptores. Las empresas extranjeras traen consigo procesos de producción más eficientes, innovaciones en productos y servicios, y prácticas de gestión modernas.

Esto **impulsa la competitividad** de las industrias locales y facilita la modernización de la economía.

Cuando ingresan empresas extranjeras a un mercado, generan competencia con las empresas locales, lo que motiva **mejoras en la calidad de los productos y servicios y una mayor eficiencia en la producción**, y, por ende, una reducción de costes. Esto permite que las empresas nacionales se esfuercen por innovar y mejorar su desempeño.

Ahora bien, la llegada de inversión extranjera muchas veces está acompañada de la construcción de carreteras, puertos, aeropuertos, sistemas de telecomunicaciones y otras infraestructuras necesarias para operar. Esto no solo beneficia a la empresa inversora, sino también a la población y a otros sectores productivos que pueden aprovechar estas mejoras.

Las empresas extranjeras que invierten en un país pagan impuestos, lo que significa **mayores ingresos para el gobierno**. Estos recursos pueden destinarse a fortalecer programas del sector terciario o de servicios (educación, salud, transporte y servicios públicos) que beneficien a toda la población. En sectores como el primario (agrícola y minero), y en los casos donde los países tienen su dependencia económica en este sector, la llegada de la IED a diversas industrias ayuda a **diversificar la economía**, reduciendo la vulnerabilidad ante crisis económicas y fortaleciendo distintos sectores productivos.



Las empresas multinacionales que invierten en un país suelen integrar a proveedores locales en sus cadenas de valor, permitiendo que las empresas nacionales **accedan a mercados internacionales**. Esto abre nuevas oportunidades de exportación y fortalece la presencia del país en el comercio global.

1.3. Factores que atraen la IED

- ⊗ Las IED son flujos económicos orientados a la permanencia y al desarrollo a largo plazo, no son flujos especulativos de corto plazo. Por consiguiente, los esfuerzos realizados por los países para facilitar la entrada de capitales extranjeros tienen como fin fomentar un crecimiento sostenido en el tiempo, y así, no alimentar actuaciones especulativas.

Dicho esto, para atraer la IED, los países deben ofrecer un entorno seguro, competitivo y atractivo para los negocios. Factores claves como la estabilidad económica, la infraestructura, la calidad de la fuerza laboral y los incentivos fiscales juegan un papel fundamental en la toma de decisiones de los inversores internacionales.

En un mundo cada vez más globalizado, las naciones que logren mejorar estos factores serán las que capten mayores flujos de IED, impulsando así su desarrollo económico y posicionándose como destinos estratégicos para la inversión global.

A continuación, se detallan los principales factores que influyen en la atracción de la IED.

1. Estabilidad económica y política

Uno de los principales factores que consideran los inversores es la seguridad y previsibilidad del entorno económico y político de un país. Por lo tanto, se deben tener presentes los siguientes indicadores:

- Estabilidad económica: Un país con bajo nivel de inflación, políticas fiscales sólidas y crecimiento sostenido.
- Estabilidad política: Regímenes democráticos y gobiernos que respetan la propiedad privada y los contratos.
- Baja corrupción: Un marco institucional transparente y un sistema legal confiable. Esto reduce la incertidumbre y los costes operativos.

2. Infraestructura y conectividad

Las empresas necesitan un entorno bien desarrollado para operar con eficiencia. Un país con una infraestructura moderna y eficiente facilita las inversiones extranjeras. Es por esto que, es imperativo tener presente las siguientes condiciones:

- Redes de transporte: Carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarriles bien desarrollados que faciliten la distribución de bienes y servicios.
- Telecomunicaciones y acceso a internet: La conectividad digital y la disponibilidad de servicios tecnológicos avanzados son clave en la era digital.
- Suministro de energía confiable: La disponibilidad de electricidad estable y energía a precios competitivos es esencial para las industrias.

3. Mano de obra cualificada y costes laborales

La calidad y el coste de la fuerza laboral son determinantes en la toma de decisiones de inversión. En este orden de ideas es menester tener en cuenta los siguientes factres:

- Educación y capacitación: Países con un sistema educativo fuerte y programas de formación técnica atraen industrias que requieren talento especializado.
- Costes laborales: Un equilibrio entre costes salariales competitivos y productividad laboral es fundamental. Países con salarios bajos pueden atraer industria manufacturera, mientras que países con mano de obra altamente cualificada pueden atraer tecnología e innovación.



4. Incentivos fiscales y facilidades gubernamentales

Los gobiernos suelen ofrecer incentivos y beneficios para atraer inversión extranjera. Algunos de ellos incluyen:

- Reducción de impuestos: Exenciones fiscales temporales o tasas impositivas reducidas para las empresas extranjeras.
- Subsidios y financiación: Apoyo financiero para la construcción de fábricas o centros de innovación.
- Zonas económicas especiales (ZEE): Áreas con regulaciones más flexibles y beneficios aduaneros para fomentar la inversión en sectores estratégicos.

5. Tamaño del mercado y acceso a consumidores

El potencial de consumo de un país es un gran atractivo para las empresas extranjeras. En este sentido, es menester considerar las siguientes variables:

- Población y poder adquisitivo: Un mercado con una gran población y una clase media en crecimiento es ideal para la expansión de empresas.
- Acceso a mercados regionales: Los países que forman parte de acuerdos comerciales, como la Unión Europea (UE) o el Mercado Común del Sur (Mercosur), permiten a los inversores acceder a mercados más amplios sin restricciones arancelarias.



6. Seguridad jurídica y protección de inversiones

Las empresas buscan países donde sus inversiones estén protegidas por leyes claras y estables. Esto significa:

- Derechos de propiedad bien definidos: La garantía de que los inversores podrán operar sin riesgos de expropiación.
- Cumplimiento de contratos: Sistemas judiciales eficientes y confiables que protejan los acuerdos comerciales.
- Tratados internacionales: Acuerdos bilaterales o multilaterales de protección de inversiones facilitan la llegada de capital extranjero.

7. Recursos naturales y disponibilidad de materias primas

En sectores como la minería, la agricultura y la energía, la disponibilidad de recursos naturales es un factor clave para atraer inversiones.

- Petróleo, gas y minerales: Países con grandes reservas de estos recursos suelen atraer inversiones en extracción y procesamiento.
- Tierra fértil y recursos hídricos: La agroindustria depende de condiciones geográficas favorables para la producción agrícola y ganadera.

8. Integración en cadenas globales de valor

Las empresas buscan países donde puedan integrarse fácilmente a las cadenas de producción internacionales. En otras palabras, las condiciones que se evalúan son:

- Ubicación estratégica: Países cercanos a los principales centros de comercio mundial tienen ventajas logísticas.
- Políticas de exportación favorables: Países con tratados de libre comercio facilitan el acceso a mercados internacionales.
- Parques industriales y clústeres especializados: Regiones con concentración de empresas del mismo sector generan sinergias que atraen más inversiones.

9. Nivel de desarrollo del sector financiero

Un sistema financiero sólido es clave para facilitar las transacciones y el crecimiento de empresas extranjeras. En este sentido, es necesario tener:

- Acceso al crédito: Un sistema bancario eficiente y tasas de interés favorables permiten financiar proyectos de inversión.
- Mercado de valores desarrollado: Un mercado de capitales líquido facilita la inversión y la expansión de las empresas extranjeras.

10. Tendencias globales y sostenibilidad

Cada vez más los inversores buscan países que cumplan con criterios de sostenibilidad y responsabilidad social. Esto significa:

- Compromiso con energías renovables: Las empresas buscan reducir su huella de carbono y, por lo tanto, prefieren países con políticas de sostenibilidad robustas.
- Normativas ambientales claras: Regulaciones estables y predecibles en materia ambiental generan confianza en los inversores.
- Responsabilidad social corporativa (RSC): Países con normativas laborales justas y respeto por los Derechos Humanos son más atractivos para empresas que buscan operar de manera ética.



Capítulo 2

Panorama general de la IED

- ⊗ La IED ha mostrado resiliencia frente a diversas crisis, adaptándose a las cambiantes dinámicas globales. La comprensión de su comportamiento histórico es esencial para formular políticas que fomenten un entorno favorable para la inversión y el desarrollo económico sostenible.

A continuación, se presenta una visión global a través de su comportamiento histórico hasta la actualidad, así como las perspectivas de futuro, con el objetivo de mostrar la tendencia en la evolución de la IED.

2.1. Tendencia histórica de la IED en el S. XXI

- ⌚ Antes de la Crisis Financiera de 2008, la IED experimentó un crecimiento significativo, impulsado por la globalización, la liberalización de mercados y la expansión de las economías emergentes. En la década de los 90 se produjo un aumento en los flujos de inversión extranjera debido a la apertura de mercados en países en desarrollo. América Latina, Europa del Este y Asia comenzaron a recibir mayores inversiones en sectores como manufacturas, telecomunicaciones y servicios financieros. Las privatizaciones en sectores estratégicos, como energía y transporte, facilitaron la llegada de capital extranjero.



En el año 2000, la IED alcanzó un récord de 1,4 billones de dólares, impulsada por fusiones y adquisiciones en sectores como tecnología y telecomunicaciones. Sin embargo, la burbuja de las puntocom (2001) y la crisis económica derivada de los atentados del 11 de septiembre de 2001 en Estados Unidos (EE.UU.) causaron una contracción de los flujos de IED en los años siguientes.

A partir de 2004, la IED mostró una recuperación notable, impulsada por el auge de las economías emergentes y la expansión del crédito global. Factores clave del crecimiento fueron la expansión de mercados en China, India y Brasil, atrayendo grandes inversiones en manufacturas, energía y tecnología. También, contribuyó un destacado crecimiento del sector financiero y un entorno de baja regulación crediticia, lo que facilitó la financiación de proyectos internacionales.

En 2007, la IED global alcanzó su máximo histórico de 1,9 billones de dólares, reflejando un período de gran expansión económica. Las fusiones y adquisiciones transfronterizas aumentaron significativamente, con grandes acuerdos en sectores bancarios, tecnológicos y energéticos.

Sin embargo, en 2008 la crisis financiera mundial golpeó los mercados generando una caída del 16% en los flujos de IED global, que descendieron a 1,6 billones de dólares. La quiebra de *Lehman Brothers*, en septiembre de 2008, marcó el inicio de la contracción de crédito, afectando la capacidad de inversión de muchas empresas multinacionales. Las fusiones y adquisiciones se redujeron drásticamente, puesto que las empresas optaron por estrategias más conservadoras debido a la incertidumbre económica.

Luego, en 2009, los flujos de IED globales cayeron un 40%, pasando de 1,6 billones de dólares en 2008 a 1 billón de dólares. Las fusiones y adquisiciones internacionales sufrieron de nuevo una reducción, y muchos proyectos de inversión fueron cancelados o postergados. Europa y América del Norte fueron las regiones más afectadas, mientras que Asia y América Latina mostraron una mayor resiliencia.



Posteriormente, a partir de 2010, a medida que las economías globales se estabilizaban y los mercados financieros se recuperaban, la IED comenzó a mostrar signos de crecimiento. Entre 2010 y 2011 la IED global creció un 15% anual, impulsada por políticas de estímulo económico en EE.UU. y Europa. China y otras economías emergentes comenzaron a atraer grandes flujos de inversión, especialmente en manufactura y tecnología.

En 2012, la IED volvió a caer un 18% debido a la crisis de deuda en la Eurozona, pero ya en 2015, la IED alcanzó 1,8 billones de dólares impulsada por el crecimiento del comercio mundial y la digitalización.

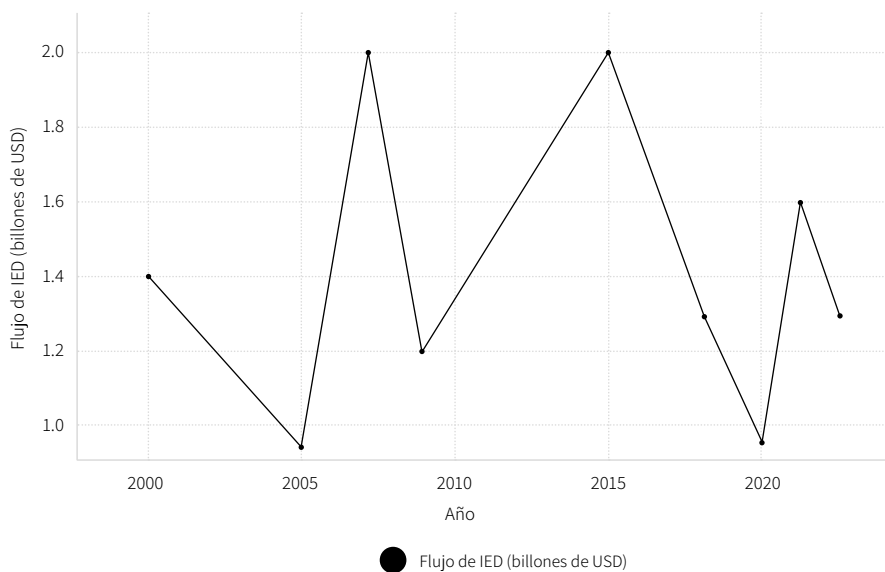
La crisis del COVID-19 provocó una caída del 35% en la IED global, reduciéndola a 1 billón de dólares, el nivel más bajo desde 2005. La inversión en sectores como turismo y manufacturas se desplomó, mientras que la tecnología y el comercio digital crecieron.

La recuperación postpandemia permitió que la IED volviera a crecer. Según datos de la UNCTAD, en 2021 los flujos globales alcanzaron aproximadamente 1,58 billones de dólares, marcando una recuperación parcial tras la pandemia de COVID-19 debido a la reactivación económica y los estímulos gubernamentales. En 2022 y 2023, la IED global se redujo levemente debido a la inflación y la incertidumbre geopolítica, a raíz de la invasión a Ucrania y el comienzo de una nueva guerra.

Figura 02 →

EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN EL MUNDO (SIGLO XXI)

Fuente: Elaboración propia con datos proporcionados en el Informe sobre las Inversiones en el Mundo de UNCTAD.



2.2. Perspectivas y retos de futuro de la IED

- ⊙ Desde la Crisis de 2008, la IED ha atravesado múltiples ciclos de recuperación y contracción, influenciados por factores como la crisis de la Eurozona, la guerra comercial entre EE.UU. y China, la pandemia y los cambios en la economía global.

La IED ha sido históricamente un motor clave para el desarrollo económico global, facilitando la transferencia de capital, tecnología y conocimientos entre países. Sin embargo, en un mundo cada vez más interconectado y en constante cambio, las perspectivas de la IED están influenciadas por múltiples factores tales como, económicos, políticos y tecnológicos.

Por ejemplo, para 2024 se estima que la IED global se redujo un 8%, lo que representa un reto para el avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que dependen en gran medida de la financiación internacional de proyectos.

A pesar de esta desaceleración consecutiva (2023 y 2024), se proyecta que la IED global tenga un crecimiento moderado en los próximos años. Algunos factores clave como la reestructuración de las cadenas de suministro, el avance tecnológico y el aumento de la demanda de energías renovables impulsarán la inversión en diversas áreas. Los casos más concretos son:

- 1. Energías renovables y sostenibilidad:** Aunque se espera un crecimiento destacado en la inversión en energías limpias (solar, eólica e hidrógeno verde), impulsado por políticas globales de reducción de emisiones de carbono y la transición energética, la reelección de Donald Trump podría suponer un retroceso en esta transición energética, ya que su administración ha mostrado una clara tendencia a favorecer los combustibles fósiles sobre las fuentes de energía renovable.
- 2. Digitalización e Inteligencia Artificial (IA):** La automatización, el big data y la IA están redefiniendo sectores como las manufacturas, los servicios financieros y el comercio digital, lo que atraerá nuevas inversiones extranjeras en tecnología y telecomunicaciones.
- 3. Industria farmacéutica y biotecnología:** Tras la pandemia del COVID-19, se ha acelerado la inversión en biotecnología, salud digital y producción de medicamentos a nivel mundial.



Asimismo, la reconfiguración de las cadenas de suministro impulsará el *Nearshoring* y *Friendshoring*. Es decir, muchas empresas están reubicando sus operaciones en países más cercanos o aliados estratégicos, reduciendo la dependencia de mercados como China y favoreciendo inversiones en México, Europa del Este y el Sudeste Asiático. Esto conlleva una mayor diversificación geográfica. La guerra comercial entre EE.UU. y China ha llevado a las empresas a redistribuir sus inversiones en varias regiones para reducir riesgos geopolíticos.

Sin embargo, también se prevé un crecimiento de la IED en Economías Emergentes. En el caso de América Latina y África es previsible que haya un incremento de la inversión extranjera debido a la disponibilidad de recursos naturales, mercados en crecimiento y políticas gubernamentales más favorables a la inversión. Por su parte, en el caso de Asia, tanto China como India y el Sudeste Asiático, continúan atrayendo altos niveles de inversión debido a su crecimiento económico, población joven y desarrollo tecnológico.

No obstante, a pesar del optimismo con el que se presenta la IED para los próximos años, existen numerosos retos o desafíos futuros que generan incertidumbre, básicamente por seis aspectos. Estos son:

- 1. Inflación y tipos de interés:** La política monetaria de los principales bancos centrales afecta los flujos de inversión. Altas tasas de interés pueden reducir el acceso a la financiación de proyectos de IED.
- 2. Conflictos geopolíticos:** Guerras, sanciones económicas y tensiones comerciales entre potencias como EE.UU., China y la UE pueden influir negativamente en la inversión extranjera.
- 3. Políticas proteccionistas:** Muchos países están endureciendo las regulaciones sobre inversión extranjera en sectores estratégicos como tecnología, energía e infraestructura crítica. Esto responde a la necesidad de los gobiernos de proteger estas infraestructuras clave y evitar que países extranjeros con intereses geopolíticos opuestos puedan acceder a sectores como el tecnológico o energético. En otras palabras, los países buscan prevenir que una entrada masiva de inversiones extranjeras conduzca a la pérdida de control sobre estos sectores estratégicos, ya que esto podría comprometer la competitividad económica a largo plazo.
- 4. Normativas medioambientales:** Se espera una mayor exigencia en términos de sostenibilidad, lo que puede aumentar costes para los inversores, pero también abrir oportunidades en sectores verdes.
- 5. Automatización y empleo:** La robotización y la IA pueden reducir la necesidad de invertir en ciertos países con mano de obra barata, cambiando la dinámica de la IED.
- 6. Ciberseguridad y privacidad de datos:** Las regulaciones sobre protección de datos están volviéndose más estrictas, afectando a sectores como tecnología, telecomunicaciones y comercio digital.

En resumen, la IED seguirá siendo un motor clave para el crecimiento económico global, pero su evolución estará determinada por factores como la reconfiguración de las cadenas de suministro, la transformación digital, las políticas medioambientales y los cambios en la geopolítica mundial.

Para atraer y retener inversión extranjera en el futuro, los países deberán ofrecer estabilidad económica, marcos regulatorios favorables, incentivos a la innovación y un compromiso real con la sostenibilidad. Adaptarse a estas situaciones y aprovechar las oportunidades emergentes será fundamental para garantizar un flujo continuo de IED en un mundo cada vez más interconectado y cambiante.



Capítulo 3

IED en España

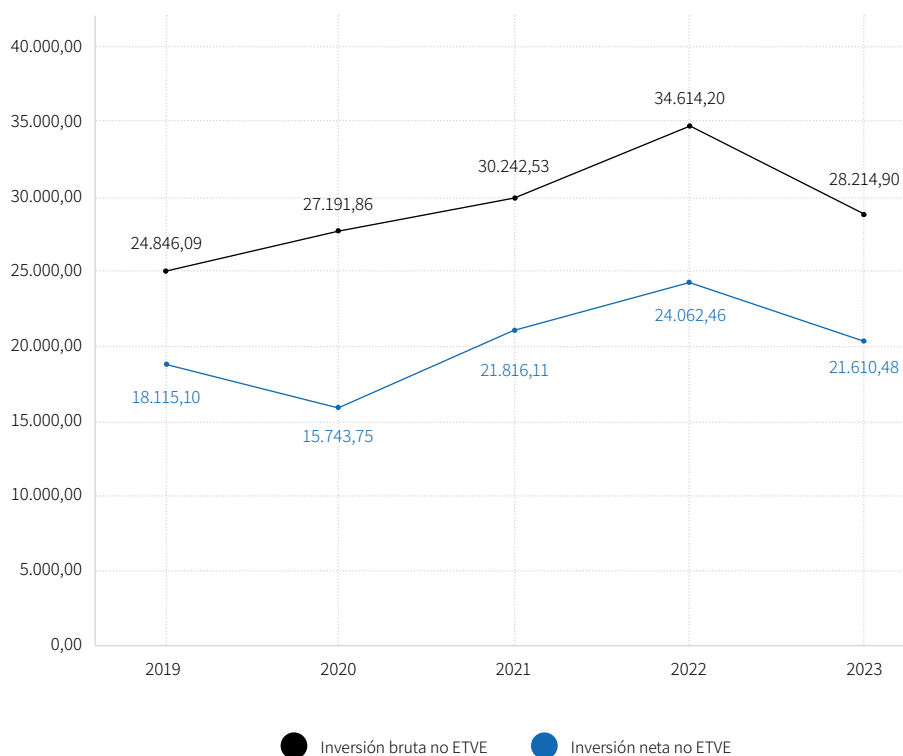
3.1. Evolución General de la IED en España

- ⊗ Según los datos proporcionados por el Ministerio de Economía, Comercio y Empresa en su informe “Flujos de la Inversión Extranjera Directa en 2023 en España”, en dicho año la IED productiva en España alcanzó los 28.215 millones de euros, lo que representó una disminución del 18,5% con respecto a 2022. A pesar de esta reducción, el volumen de inversión se mantiene dentro del promedio de los últimos cinco años, que se situó en 29.002 millones de euros.

Figura 02 →

FLUJOS DE INVERSIÓN EXTRANJERA EN ESPAÑA

Fuente: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

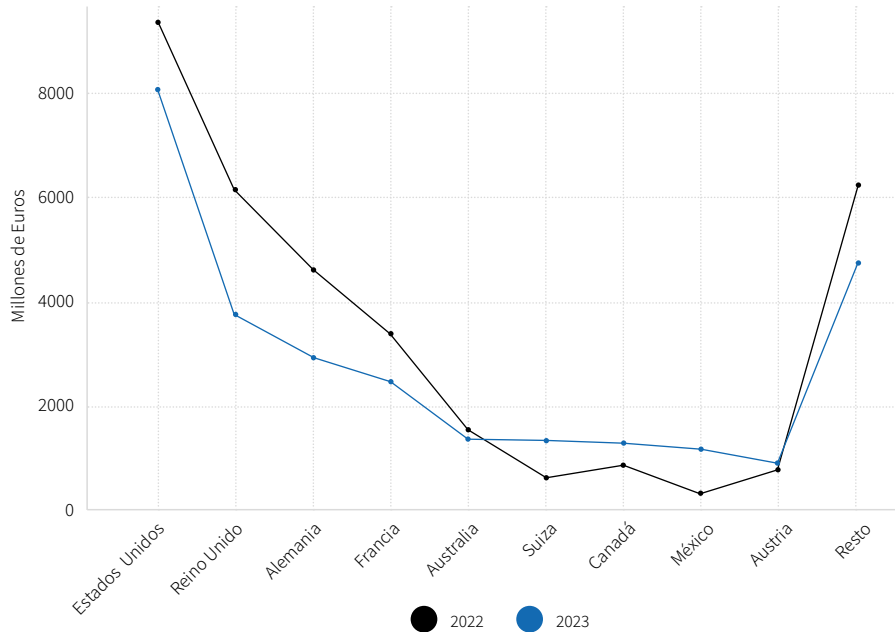


Aunado a lo anterior, en este informe se afirma que las empresas extranjeras continúan viendo a España como un destino estratégico para nuevas operaciones y ampliaciones. Y, resalta además que, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) continúa como principal origen de la inversión directa en España, con casi un 94,6% del total.

En concreto, los países que realizan una mayor inversión en España son EE.UU. con 8.146 millones de euros (28,9%), Reino Unido con 3.693 millones de euros (13,1%) y Alemania con 3.000 millones de euros que representan un 10,6% de la IED en España.

Figura 03 →**COMPARACIÓN DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN ESPAÑA POR PAÍS (2023 VS 2022)**

Fuente: Elaboración propia con datos del Ministerio de Economía, Comercio y Empresa.



Ahora bien, según los datos aportados por el Ministerio de Economía, Comercio y Empresa en el Boletín de Inversiones Exteriores, la desinversión total en 2023 fue de 6.605 millones de euros, lo que representa una caída del 37,4% respecto al año anterior. Este es el nivel más bajo registrado en los últimos cinco años, lo que indica una menor salida de capital extranjero de España.



El balance neto de inversión productiva se situó en 21.610 millones de euros, un incremento del 3,2% respecto a 2022 y un 6% por encima del promedio de los últimos cinco años. Este dato reafirma la confianza de los inversores extranjeros en la economía española a pesar de la incertidumbre económica global.

Las operaciones de fusiones y adquisiciones representaron 12.000 millones de euros, manteniéndose en línea con la media de los últimos cinco años. La estabilidad en este tipo de operaciones refleja una integración fluida del capital extranjero en la economía española.

3.2. Sectores Destinatarios de la Inversión

- ⌚ En 2023, España siguió siendo un destino atractivo para la inversión extranjera, con una distribución clara de los sectores que captaron mayor capital. De forma concreta, la IED se concentró principalmente en servicios e industria, reflejando la confianza de los inversores en la economía española.

El sector que más inversión recibió fue el de **servicios**, representando más de la mitad del total de la IED en España (54,3%). Dentro de este sector, los subsectores más atractivos fueron el comercio al por mayor, las telecomunicaciones -debido a la expansión de redes de fibra óptica y tecnologías 5G-, y la energía eléctrica con el impulso hacia energías renovables.

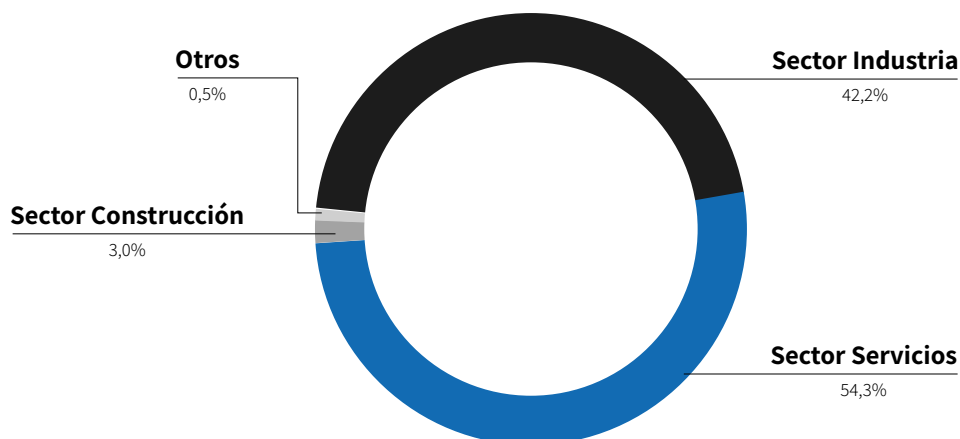
El sector **industrial** fue el segundo con mayor inversión extranjera con un 42,2% del total. En este sector destaca la manufactura avanzada, que incluye fábricas de automóviles y productos electrónicos, sectores clave en la economía española. De igual modo, se mantuvo la inversión en producción energética a través de infraestructuras energéticas y la transición hacia fuentes renovables.

Aunque con una participación menor, la **construcción** siguió atrayendo inversiones extranjeras (3%), especialmente en proyectos de infraestructura y urbanización.

Figura 04 →

DISTRIBUCIÓN DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN ESPAÑA POR SECTOR (2023)

Fuente: Elaboración propia con datos del Ministerio de Economía, Comercio y Empresa.



El crecimiento de la inversión en sectores industriales y energéticos responde a las políticas de transición energética y digitalización, así como al atractivo del mercado español en estos segmentos.

Aún no se dispone de datos oficiales completos sobre la distribución sectorial de la IED en España en 2024. Sin embargo, las tendencias indican un creciente interés en sectores relacionados con la transición energética y la digitalización.

Por ejemplo, empresas chinas han anunciado inversiones significativas en proyectos de hidrógeno verde en Andalucía, con una inversión total de 2.000 millones de euros. Además, hay un creciente interés en la adquisición de empresas en España enfocadas en la transición energética y tecnologías como la IA y la digitalización.

Estas iniciativas sugieren que los sectores de energías renovables y tecnología podrían atraer una porción significativa de la IED en España durante 2024. Es importante señalar que las cifras definitivas para 2024 estarán disponibles una vez que se publiquen los informes oficiales correspondientes.

3.3. Distribución por Comunidades Autónomas

- ⊙ Los sectores energético, industrial y de telecomunicaciones continúan siendo los más atractivos para la inversión extranjera, alineados con las tendencias de digitalización y transición verde.

Además, la inversión en proyectos nuevos y expansiones ha aumentado, lo que refleja la intención de las empresas extranjeras de establecerse y crecer en España.

A nivel geográfico, Madrid sigue siendo el epicentro de la IED en España, aunque otras regiones como Cataluña y la Comunidad Valenciana han comenzado a captar más inversión, diversificando la distribución territorial del capital extranjero.

De todos modos, cabe señalar que, las empresas suelen declarar sus inversiones en la Comunidad Autónoma (C.A.) en la que reside la sede de su empresa y que la misma puede no coincidir con aquella en la que finalmente se realiza la inversión, provocando una concentración mayor en Madrid (lo que denomina el “efecto sede”).

En este orden de ideas, la Comunidad de Madrid sigue siendo la principal región receptora de inversión extranjera en España, acumulando el 54% del total, lo que equivale a 15.323 millones de euros. Sin embargo, en 2023 su peso relativo disminuyó en comparación con la media de los últimos cinco años, cuando representaba el 62,8% de la inversión total en el país.

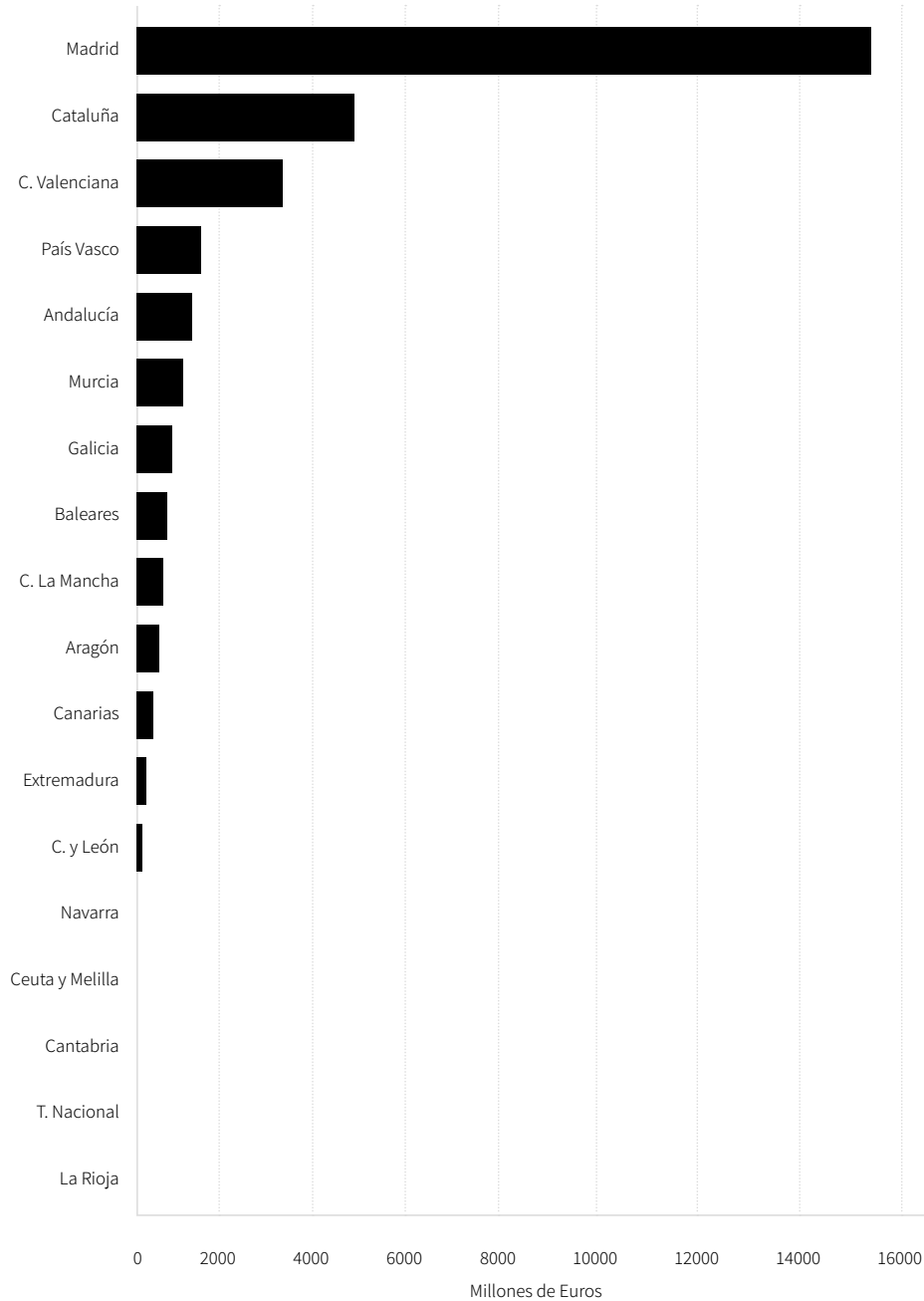
En segundo lugar, se posicionó Cataluña registrando un crecimiento tanto en 2023 (+18%) como en comparación con la media de los últimos cinco años, donde el aumento fue aún mayor (+26%).

Por su parte, la Comunidad Valenciana experimentó un fuerte crecimiento en la captación de inversión extranjera, aumentando un 63,6% respecto a 2022. Gracias a este incremento, superó al País Vasco, que había ocupado el tercer puesto en los últimos años. En esta última región, la inversión extranjera alcanzó 1.556 millones de euros, lo que significó un retroceso tanto en comparación al excepcional desempeño de 2022 como con la media del último quinquenio.

Figura 05 →

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN ESPAÑA POR COMUNIDAD AUTÓNOMA (2023)

Fuente: Elaboración propia con datos del Ministerio de Economía, Comercio y Empresa.



En total, casi el 89% de la inversión extranjera en España se concentró en estas cuatro CC.AA., una cifra similar a la media de los últimos cinco años (87,7%). En el resto de las comunidades, las inversiones fueron más reducidas, sin superar los 590 millones de euros.

Si se compara con el promedio de los últimos cinco años, once CC.AA. lograron captar más inversión extranjera en 2023. No obstante, en comparación con 2022, solo seis de ellas lograron aumentar sus flujos de IED.

3.4. Marco regulatorio de la IED

- ⊙ España ha establecido un marco legal y políticas específicas para regular y promover la IED, equilibrando la atracción de capital extranjero con la protección de intereses nacionales. En este sentido, el régimen jurídico de la IED en España se sustenta en la Ley 19/2003, de 4 de julio, que regula los movimientos de capitales y las transacciones económicas con el exterior. Esta Ley establece el principio general de liberalización de las inversiones exteriores, permitiendo la mayoría de las inversiones sin necesidad de autorización previa.

Sin embargo, existen excepciones para proteger la seguridad, el orden y la salud pública. En 2020, se introdujo el artículo 7 bis en la Ley 19/2003, que establece la necesidad de obtener autorización administrativa previa para ciertas inversiones extranjeras que puedan afectar sectores estratégicos, como infraestructuras críticas, tecnologías duales, suministro de insumos esenciales y medios de comunicación. Esta medida se alinea con el Reglamento (UE) 2019/452, que proporciona un marco para el control de la IED en la UE por motivos de seguridad o de orden público.

Además, el Real Decreto 571/2023, de 4 de julio, desarrolla el régimen de inversiones exteriores, detallando procedimientos de declaración, autorización y control de estas en España. El citado Decreto especifica los sectores y circunstancias en los que se requiere autorización previa, así como las exenciones aplicables.

En este sentido, y teniendo en cuenta la normativa aquí citada, España implementa políticas para atraer IED a partir de incentivos fiscales, financieros y administrativos. De igual manera, el país cuenta con una red de acuerdos de protección recíproca de inversiones y convenios para evitar la doble imposición, brindando seguridad jurídica a los inversores extranjeros. Organismos como el 'ICEX España Exportación e Inversiones' proporcionan apoyo a inversores extranjeros, ofreciendo información, asesoramiento y asistencia en la implantación de proyectos en España.

El marco regulatorio actual permite supervisar inversiones que puedan afectar sectores estratégicos, asegurando que el capital extranjero contribuya al desarrollo económico sin comprometer la seguridad o el orden público. En otras palabras, se busca un equilibrio entre la atracción de IED y la protección de intereses nacionales.



An aerial photograph showing a dense green forest on the left side, which gradually transitions into a large-scale solar panel farm on the right side. The solar panels are arranged in neat, rectangular rows, and several individual trees are scattered throughout the solar farm area. The overall scene suggests a harmonious integration of nature and renewable energy technology.

Capítulo 4

Panorama de la IED en el mundo

4.1. IED a nivel Global

- ⌚ La inversión extranjera sigue siendo un motor clave para el desarrollo económico global. España tiene un gran potencial en energía y digitalización, Europa debe invertir en tecnología y sostenibilidad y en América Latina destacan las inversiones en recursos naturales.

Se estima que en 2024 la IED mundial aumentará un 11%, es decir, hasta unos 1,4 billones de dólares. Empero, si se excluyen los flujos a través de las economías de tránsito europeas, que a menudo sirven como puntos de transferencia para las inversiones antes de que lleguen a su destino final, la cifra supondría una reducción del 8%.

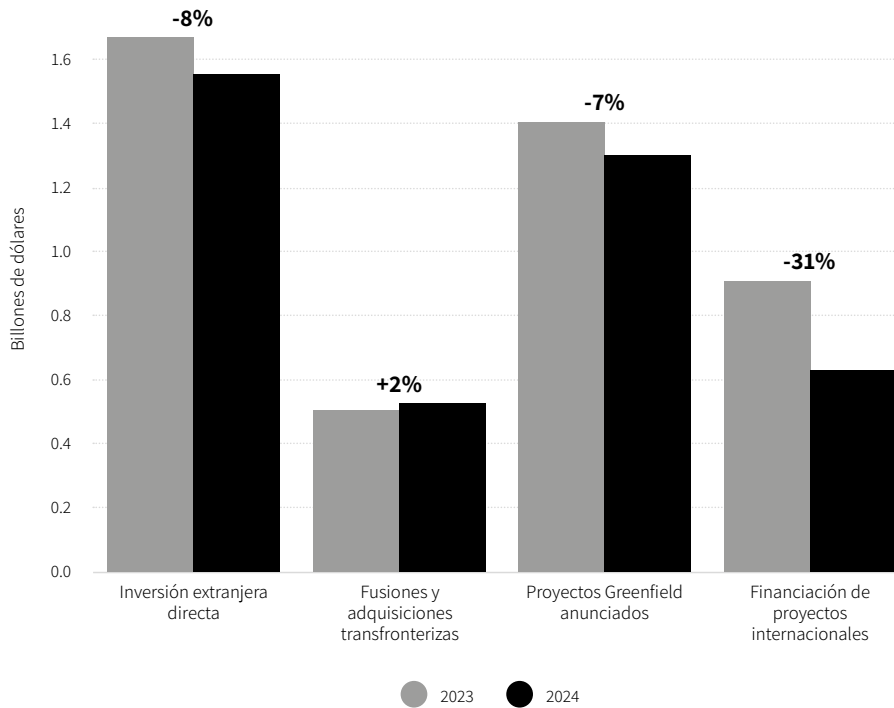
Cabe destacar que, EE.UU. sigue siendo el principal destino de la IED (23% del total mundial), aunque sus flujos de inversión disminuyeron un 6,4%. Por su parte, China registró una caída del 13,7%, reflejando una reducción en los anuncios de nuevos proyectos y el impacto de las restricciones a la inversión en sectores estratégicos.



En lo que respecta a Europa, en 2023 la IED experimentó una disminución significativa. De acuerdo con la UNCTAD, los flujos de IED hacia Europa cayeron un 45% al excluir las economías de tránsito, con 18 de los 27 países de la UE registrando descensos.

Figura 06 →**TENDENCIAS DE INVERSIÓN GLOBAL, 2024 VS 2023**

Fuente: elaboración propia con datos proporcionados en el Informe sobre las Inversiones en el Mundo de UNCTAD.



Europa, como bloque, ha sido tradicionalmente un destino atractivo para la IED debido a su estabilidad política, mercados desarrollados y alta capacidad tecnológica. Los países que lideran la captación de capital extranjero son Alemania, Francia y los Países Bajos. La digitalización y la IA han impulsado grandes inversiones en empresas tecnológicas europeas. De manera paralela, la transición hacia una economía verde ha atraído capital en energía renovable y tecnologías limpias.

En las economías en desarrollo, la IED se redujo un 2% en 2023, marcando el segundo año consecutivo de descenso. Esta disminución pone en riesgo el avance de los ODS, los cuales dependen en gran medida del respaldo financiero internacional.

Asia, que sigue siendo la región en desarrollo con mayor recepción de IED, registró una caída del 7% en los flujos de inversión. En particular, China sufrió una reducción del 29%, situándose 40% por debajo de su nivel más alto en 2022. En contraste, India experimentó un incremento del 13%, impulsado por el crecimiento en el número de proyectos de inversión totalmente nuevos.

Finalmente, África destacó por un incremento del 84% en la IED, alcanzando 94.000 millones de dólares, como consecuencia del megaproyecto *Iconic Tower*¹ en Egipto. Sin considerar este caso excepcional, la IED en este continente creció un 23% en 2023, aunque la inversión total siguió siendo relativamente baja, situándose en 50.000 millones de dólares.

1 Es el rascacielos más alto de África cuyo presupuesto de construcción alcanzó la cifra de 1.200 millones de dólares.

4.2. IED en América Latina y el Caribe

- ① América Latina y el Caribe es una región caracterizada por su riqueza en recursos naturales y un creciente mercado interno, lo que la hace atractiva para los inversores extranjeros. La riqueza en recursos como el litio y el cobre ha atraído inversiones en minería y energías renovables. Con vastas tierras cultivables, la región también ha captado interés en proyectos agrícolas y alimentarios. Y, por supuesto, al igual que la tendencia global, hay un claro sector en auge que es el tecnológico, con un ecosistema de startups vibrante destacando la industria fintech.

De manera concreta, la IED descendió más de un 9% en 2023, con una contracción del 5% en Brasil. No obstante, el número y valor de nuevas iniciativas de inversión aumentó en Brasil, Argentina y Colombia, lo que sugiere una posible recuperación en el futuro cercano. En contraste, México registró un aumento del 11% en su IED, a pesar de una menor cantidad de anuncios de proyectos regionales, demostrando resiliencia ante desafíos económicos globales.



Como es de público conocimiento, la IED es un motor clave para el desarrollo económico de la región. Dicho esto, 2022 se caracterizó por tener un incremento significativo en la IED, alcanzando los 224.579 millones de dólares. Lo anterior no solo marcó un récord histórico, sino que también representó un aumento del 55,2% respecto al año inmediatamente anterior.

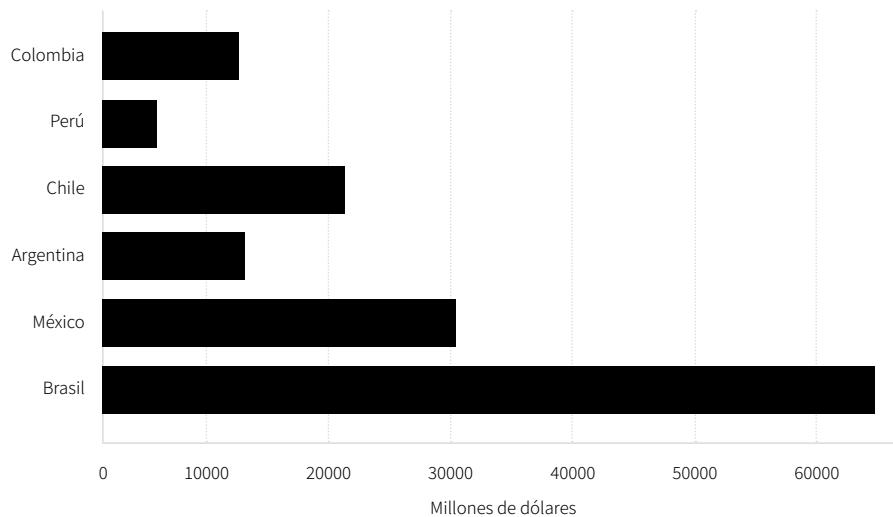
Sin embargo, en 2023, la tendencia se revirtió. La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) informó que la IED en la región disminuyó un 9,9%, totalizando 184.304 millones de dólares. Esta cifra, aunque inferior a la del año anterior, se mantuvo por encima del promedio de la última década. A pesar de esta disminución, la IED sigue siendo clave para la región, representando el 14% del total mundial, por encima del promedio de la década anterior (11%).

Algunos de los principales destinos de la IED en América Latina fueron Brasil con 64.230 millones de dólares; México con 30.196 millones de dólares; Argentina con 13.146 millones de dólares; Chile con 21.453 millones de dólares; Colombia con 13.068 millones de dólares; y, Perú con 5.678 millones de dólares.

Figura 07 →

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN AMÉRICA LATINA (2023)

Fuente: Elaboración propia con datos proporcionados por CEPAL.



Los principales inversores en la región siguen siendo EE.UU. y la UE. El primer caso, EE.UU. representa el 33% del total de IED, mientras que la UE contribuye con un 22%, excluyendo Países Bajos y Luxemburgo.

En cuanto a los sectores destino de la IED se destaca el auge en manufacturas, que responde a la estrategia de nearshoring, especialmente en México y los países centroamericanos, a excepción de Belice, donde empresas buscan relocalizar su producción más cerca de EE.UU. para reducir riesgos geopolíticos. Como se ha señalado con anterioridad, otros sectores de gran relevancia de destino son los recursos naturales, impulsados por inversiones en energía y minería, y los servicios de comercio, financieros y telecomunicaciones.

Para 2024, se espera una recuperación parcial de la IED, impulsada por proyectos de gran escala en sectores estratégicos. No obstante, el panorama sigue siendo incierto debido a factores externos como las tasas de interés globales y la inestabilidad geopolítica. La región puede aumentar su atractivo diversificando su economía y fortaleciendo sus instituciones. El auge de la minería verde, especialmente en litio, representa una gran oportunidad.

Es válido traer a colación que, en 2022, Colombia y Perú se destacaron como receptores importantes de IED en la región. Colombia captó aproximadamente el 8% del total regional, mientras que Perú atrajo el 5%. Sin embargo, en 2023, ambos países tuvieron que hacer frente a una caída en las inversiones.

Por un lado, Perú experimentó una disminución pronunciada en la entrada de IED, con una caída del 65% en comparación con el año anterior. Por el otro, Colombia registró una reducción en la IED, aunque las cifras exactas varían según las fuentes. Según datos del Banco Mundial, la entrada neta de capital de IED en Colombia representó el 3,5% de su PIB en 2023.

Para fomentar la IED, es esencial que ambos países implementen políticas que fortalezcan su atractivo para los inversores extranjeros y promuevan un entorno económico estable y predecible.





Capítulo 5

Conclusiones

- ⑦ La IED es un pilar fundamental para el desarrollo económico global, ya que facilita el flujo de capital, tecnología y conocimientos entre países. Su impacto es significativo en la generación de empleo, el fortalecimiento de la competitividad y la integración de las economías en el contexto de la globalización.

El éxito en la atracción de inversión extranjera dependerá de la capacidad de cada región para crear un entorno favorable que combine estabilidad política, incentivos económicos y una visión estratégica.

Históricamente, la IED ha experimentado fluctuaciones debido a crisis económicas, cambios en las dinámicas del comercio y transformaciones geopolíticas. A finales del siglo XX y principios del XXI, la globalización y la liberalización de mercados impulsaron un crecimiento sostenido de la inversión extranjera. Sin embargo, eventos como la crisis financiera de 2008 y la pandemia de COVID-19 han generado períodos de contracción, seguidos de recuperaciones parciales.

En 2024, se estima una reducción del 8% en la IED global, lo que refleja incertidumbre en la economía mundial debido a factores como la inflación, el aumento de tipos de interés y conflictos geopolíticos. A pesar de esto, las inversiones en digitalización, la IA y las energías limpias se perfilan como motores clave de crecimiento para el futuro.

En este orden de ideas, se destaca que EE.UU. continúa siendo el mayor receptor de inversión extranjera, seguido por China. Sin embargo, China ha experimentado una reducción en los flujos de IED, reflejando una mayor regulación en sectores estratégicos y las tensiones comerciales con otras potencias. Europa también ha sufrido una caída en la inversión extranjera, especialmente en Alemania, debido a la incertidumbre económica y los cambios en la política energética.

En lo que compete a España, el país sigue siendo un destino atractivo para la inversión extranjera. Los sectores más llamativos son el de servicios, con un enfoque particular en comercio, telecomunicaciones y energía eléctrica. La industria manufacturera también ocupa un papel clave, con una creciente inversión en producción energética y tecnologías avanzadas.

Por su parte, la inversión extranjera en América Latina y el Caribe ha mostrado una evolución mixta en los últimos años. Factores como la inestabilidad política, la inflación y la reducción en la inversión en recursos naturales han influido en esta tendencia.

El futuro de la inversión extranjera dependerá de múltiples factores, como la evolución de la geopolítica, la transformación digital y la transición hacia economías más sostenibles. Por lo tanto, existen oportunidades clave que pueden impulsar el crecimiento de la IED en los próximos años, como son la transición energética, la inversión en energías renovables, hidrógeno verde y eficiencia energética. Sectores como la IA, el big data y la automatización seguirán atrayendo inversiones.

Finalmente, es válido hacer hincapié que España y América Latina tienen un gran potencial para captar IED en sectores estratégicos como tecnología, energías renovables y manufactura avanzada. Sin embargo, la clave estará en fortalecer sus marcos institucionales y ofrecer incentivos que generen confianza en los inversores a largo plazo.



Referencias bibliográficas

1. *Informe sobre las Inversiones en el mundo 2024* (Junio 2024). Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD). → [IRA ENLACE](#)
2. *La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe 2024* (Agosto 2024). Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). → [IRA ENLACE](#)
3. *La Inversión Extranjera en Cifras* (Octubre 2024). Multinacionales con España. → [IRA ENLACE](#)
4. *La Inversión Extranjera en España* (Marzo 2024). Registro de Inversiones Exteriores de la Secretaría de Estado de Comercio. Gobierno de España. → [IRA ENLACE](#)
5. *Europe's next cybersecurity hub: What makes Spain a leading contender?* (Enero 2025). McKinsey & Company. → [IRA ENLACE](#)
6. *Flujos de Inversión no ETVE Año 2024* (Octubre 2024). Registro de Inversiones Exteriores de la Secretaría de Estado de Comercio. Gobierno de España. → [IRA ENLACE](#)
7. *Estadísticas Exteriores 3T 2024*. Banco de España. → [IRA ENLACE](#)
8. *Inversiones Extranjeras Directas. Flujos de 2023* (Abril 2024). Ministerio de Economía, Comercio y Empresa. Gobierno de España. → [IRA ENLACE](#)
9. *ABB estudia la compra de empresas en España relacionadas con la transición energética y la IA* (Febrero 2025). Cinco Días. → [IRA ENLACE](#)
10. *Inversiones extranjeras: tendencias divergentes en medio de desafíos globales* (Enero 2025). ONU Comercio y Desarrollo. → [IRA ENLACE](#)
11. *Alemania supera a Estados Unidos como país más atractivo para la inversión extranjera directa* (Diciembre 2024). CNN News. → [IRA ENLACE](#)
12. *Inversión Extranjera y Multinacionales en España* (Septiembre 2024). FUNCAS. → [IRA ENLACE](#)
13. *Encuesta Coordinada sobre la Inversión Directa*. Fondo Monetario Internacional (FMI). → [IRA ENLACE](#)
14. *Informe sobre la IED en Colombia 2024*. Banco de la República de Colombia. → [IRA ENLACE](#)
15. *Inversión Extranjera en Colombia* (Marzo 2024). Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Gobierno de Colombia. → [IRA ENLACE](#)
16. *US share of global foreign direct investment surges to record*. Financial Times. → [IRA ENLACE](#)
17. *China expande su estrategia de inversión global* (Septiembre 2024). El País. → [IRA ENLACE](#)

18. *Vietnam y México: en las guerras comerciales también hay ganadores* (Octubre 2024). El País. → [IRA ENLACE](#)

19. *Portafolio de inversión extranjera en Chile subió 68% en 2025* (Enero 2025). Reuters. → [IRA ENLACE](#)

20. *Colombia recibió menos inversión extranjera en 2024* (Enero 2025). Infobae. → [IRA ENLACE](#)



OBS Business School

School of **Business Administration & Leadership**

School of **Innovation & Technology Management**



 Planeta Formación y Universidades